
Fondazione per la Sussidiarietà ETS

Bilancio sociale dell'esercizio chiuso

al 31 dicembre 2024

ai sensi dell'art. 14 comma 1 del Decreto legislativo n. 117/2017

Sommario

Lettera del Presidente.....	2
§ 1. PREMESSA	3
§ 2. I PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE.....	4
§ 3. LA STRUTTURA E IL CONTENUTO DEL BILANCIO SOCIALE	5
[A.1] METODOLOGIA ADOTTATA PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE	5
[A.2] INFORMAZIONI GENERALE SULLA FONDAZIONE	6
[A.3] STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE	9
[A.4] PERSONE E STRUTTURA ORGANIZZATIVA.....	18
[A.5] MISSION E ATTIVITÀ	21
[A.6] SITUAZIONE ECONOMICO – FINANZIARIA	34
[A.7] ALTRE INFORMAZIONI	37
[A.8] MONITORAGGIO SVOLTO DALL'ORGANO DI CONTROLLO	37

Lettera del Presidente

Il 2024 è stato per la Fondazione per la Sussidiarietà un anno importante e di transizione. È l'anno dell'iscrizione al RUNTS, con cui viene sancita la sua natura di ente del Terzo settore. Ed è l'anno in cui è maturata la decisione di consolidare il suo posizionamento come "comunità pensante".

I segnali che negli ultimi anni sono arrivati da più parti confermano infatti che di luoghi di approfondimento, confronto e creazione di pensiero ci sia oggi più che mai bisogno.

Due momenti particolarmente significativi, a questo riguardo, si sono avuti in occasione della presentazione del Rapporto "Sussidiarietà e... welfare territoriale" presso la Banca d'Italia del 20 febbraio scorso e della consegna del Premio Sussidiarietà al Presidente Mattarella del 4 aprile al Quirinale.

Siamo più che mai convinti che la cultura della sussidiarietà offra un contributo decisivo nell'affrontare i problemi della contemporaneità.

Nella crisi dei sistemi democratici attuali, in cui il primato della politica nel produrre e distribuire le risorse cede il passo alla logica del mercato, la sussidiarietà è strumento di partecipazione e di nuova intermediazione, cioè di costruzione di luoghi di dialogo e di apprendimento.

Inoltre, la cultura della sussidiarietà è orientata all'individuazione di strumenti per un nuovo umanesimo come paradigma dello sviluppo, sottolineando il valore della persona, delle sue relazioni e l'importanza della collaborazione costruttiva tra Stato e società civile.

Il lavoro di studio e riflessione che Fondazione per la Sussidiarietà realizza dal 2002, ha mostrato che non ci possa essere sviluppo sostenibile senza sussidiarietà.

Centralità della persona, relazionalità, comunitarismo, solidarietà, uguaglianza, pluralismo: sono alcuni dei valori che abbiamo inteso affermare e diffondere tramite il nostro lavoro culturale. Impegno che intendiamo continuare a portare avanti.

Si apre un importante lavoro che intendiamo svolgere con il supporto di tutti coloro che credono in noi.

Giorgio Vittadini

Presidente Fondazione per la Sussidiarietà

§ 1. PREMESSA

Il Bilancio sociale riferito all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 è stato redatto in conformità alle disposizioni di cui all'articolo 14 comma 1 del Decreto legislativo 3 luglio 2017, n.117. I destinatari principali del Bilancio Sociale sono gli stakeholders della Fondazione, ai quali vengono fornite informazioni sull'Ente e sulle sue attività.

Il Bilancio sociale è redatto in osservanza delle "linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del terzo settore" di cui al Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali del 4 luglio 2019.

Con il presente Bilancio sociale si intende rendere disponibile agli stakeholders uno strumento di rendicontazione, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte dall'Ente al fine di offrire una informativa strutturata e puntuale a tutti i soggetti interessati non ottenibile a mezzo della sola informazione economica e finanziaria contenuta nel bilancio di esercizio.

Il bilancio sociale si propone di:

- ✓ fornire a tutti gli stakeholders un quadro complessivo delle attività, della loro natura e dei risultati dell'Ente,
- ✓ attivare un processo interattivo di comunicazione sociale,
- ✓ favorire processi partecipativi interni ed esterni all'organizzazione,
- ✓ fornire informazioni utili sulle qualità delle attività dell'Ente per ampliare e migliorare le conoscenze e le possibilità di valutazione e di scelta degli stakeholders,
- ✓ dare conto dell'identità e del sistema di valori di riferimento assunti dall'Ente e della loro declinazione nelle scelte strategiche, nei comportamenti gestionali, nei loro risultati ed effetti,
- ✓ fornire informazioni sul bilanciamento tra le aspettative degli stakeholders ed indicare gli impegni assunti nei loro confronti,
- ✓ rendere conto del grado di adempimento degli impegni in questione,
- ✓ esporre gli obiettivi di miglioramento che l'Ente si impegna a perseguire,
- ✓ fornire indicazioni sulle interazioni tra l'Ente e l'ambiente nel quale esso opera.

§ 2. I PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE

Nella redazione del presente bilancio sociale sono stati rispettati i seguenti principi, previsti nel Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali del 4 luglio 2019, i quali garantiscono la qualità del processo di formazione e delle informazioni in esso contenute:

- **rilevanza:** nel bilancio sociale devono essere riportate solo le informazioni rilevanti per la comprensione della situazione, dell'andamento dell'Ente e degli impatti economici, sociali e ambientali della sua attività, o che comunque potrebbero influenzare in modo sostanziale le valutazioni e le decisioni degli stakeholders;
- **completezza:** implica l'individuazione dei principali stakeholders che influenzano o sono influenzati dall'organizzazione e l'inserimento di tutte le informazioni ritenute utili per consentire a tali stakeholders di valutare i risultati sociali, economici e ambientali dell'Ente;
- **trasparenza:** secondo il quale occorre rendere chiaro il procedimento logico seguito per rilevare e classificare le informazioni;
- **neutralità:** le informazioni devono essere rappresentate in maniera imparziale, indipendente da interessi di parte e completa, riguardare gli aspetti sia positivi che negativi della gestione senza distorsioni volte al soddisfacimento dell'interesse degli amministratori o di una categoria di portatori di interesse;
- **competenza di periodo:** le attività e i risultati sociali rendicontati devono essere quelli svoltisi e manifestatisi nell'anno di riferimento;
- **comparabilità:** l'esposizione delle informazioni nel bilancio sociale deve rendere possibile il confronto sia temporale, tra esercizi di riferimento, sia, per quanto possibile, spaziale rispetto ad altre organizzazioni con caratteristiche simili od operanti in settori analoghi;
- **chiarezza:** le informazioni devono essere esposte in maniera chiara e comprensibile, accessibile anche a lettori non esperti o privi di particolare competenza tecnica;
- **veridicità e verificabilità:** i dati riportati devono far riferimento alle fonti informative utilizzate;

-
- **attendibilità:** implica che i dati positivi riportati nel bilancio sociale devono essere forniti in maniera oggettiva e non sovrastimata; analogamente i dati negativi e i rischi connessi non devono essere sottostimati; gli effetti incerti inoltre non devono essere prematuramente documentati come certi;
 - **autonomia delle terze parti:** nel caso in cui terze parti rispetto all'ente siano incaricate di trattare specifici aspetti del bilancio sociale o di garantire la qualità del processo o di formulare valutazioni o commenti, deve essere loro richiesta e garantita la più completa autonomia e indipendenza di giudizio.
 - **omogeneità:** tutte le espressioni quantitative monetarie devono essere espresse nell'unica moneta di conto.

§ 3. LA STRUTTURA E IL CONTENUTO DEL BILANCIO SOCIALE

Ogni dato quantitativo nel presente bilancio sociale, salvo quando diversamente specificato, è espresso in unità di euro. La struttura del bilancio sociale consta di otto sezioni, di seguito riportate.

[A.1] METODOLOGIA ADOTTATA PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE

Standard di rendicontazione utilizzati

Oltre alle indicazioni normative contenute nel Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali del 4 luglio 2019 sono state considerate, ove compatibili e rilevanti per il presente bilancio sociale, le indicazioni:

- delle *“Linee Guida per la redazione del Bilancio Sociale delle Organizzazioni Non Profit”* approvate nel 2010 dall'Agenzia per le Organizzazioni Non Lucrative e di Utilità Sociale, sviluppate da ALTIS;

Altre informazioni utili per comprendere il processo e la metodologia di rendicontazione

I valori economico-finanziari riportati nel presente documento derivano dal bilancio di esercizio della Fondazione. Per garantire l'attendibilità dei dati è stato limitato il più possibile il ricorso a stime, le quali, se presenti, sono opportunamente segnalate e fondate sulle migliori metodologie disponibili.

Cambiamenti significativi di perimetro

Il 2024 rappresenta il primo anno in cui Fondazione per la Sussidiarietà redige il proprio Bilancio sociale. Evidentemente, dunque, non si registrano scostamenti di perimetro o modifiche dei metodi di misurazione rispetto al precedente periodo di rendicontazione. Tuttavia, è opportuno dare qui evidenza che il 2024 rappresenta un anno di transizione. Infatti proprio in corso d'anno la Fondazione ha ottenuto il riconoscimento di "Ente del Terzo Settore" (luglio 2024) e in concomitanza di questo importante passaggio il Collegio dei Fondatori si è significativamente allargato e ad aprile del 2024 ha approvato un nuovo Statuto, nominato un nuovo CDA avviando una significativa svolta nella mission della Fondazione insieme ad un importante riassetto organizzativo ancora in corso. In quest'ottica il presente Bilancio sociale è stato redatto in forma sintetica ai sensi dell'art. 14 comma 1 del Decreto legislativo n. 117/2017 nella consapevolezza che già dal prossimo anno questo strumento potrà rappresentare anche un fondamentale strumento di comunicazione e rendicontazione agli stakeholders interni ed esterni della rilevante attività svolta dalla Fondazione.

[A.2] INFORMAZIONI GENERALE SULLA FONDAZIONE

Denominazione dell'ente	Fondazione per la Sussidiarietà ETS
Indirizzo sede legale	Milano-Via Gavirate 15
Codice Fiscale	03558260968
Partita IVA	03558260968
Iscrizione Runts	Fasc. n 8.5/2024/358 repertorio 138974 del 3/7/2024
Sezione Runts	Sezione G-Altri Enti del Terzo Settore
Forma giuridica	Fondazione
N. REA	MI-1996758
Aree territoriali di operatività	ITALIA-LOMBARDIA
Altro	La Fondazione è iscritta allo schedario dell'Anagrafe Nazionale delle Ricerche del Ministero dell'Università e della ricerca, art. 64, comma 1, DPR 11 luglio 1980 n. 382 (codice iscrizione 000054_ART3).

SCOPO

La Fondazione, che non ha scopo di lucro, persegue esclusivamente finalità civiche, culturali e di utilità sociale. In particolare, si pone come punto di riferimento della cultura della sussidiarietà. Questa è intesa come chiave per affrontare la complessità dei problemi collettivi, attraverso la partecipazione di persone e comunità e il dialogo tra i diversi livelli di governo e tra questi e le realtà sociali.

ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE

La Fondazione svolge le attività di interesse generale di cui alle lettere d), h), i); u) w) dell'art. 5 comma 1 del Dlgs. 117/2017.

In particolare, la Fondazione:

- a) svolge attività di ricerca scientifica e approfondimento culturale, nonché attività di comunicazione connesse all'educazione, al lavoro, all'impresa, all'impresa sociale ed al settore del cosiddetto non profit;
- b) promuove lo sviluppo e la diffusione di strumenti editoriali e di comunicazione;
- c) organizza e promuove direttamente o indiretta mente attività scientifica, seminari, corsi di ogni genere, manifestazioni culturali e artistiche, ricerche e attività di studio nonché mostre stabili o periodiche, convegni, meeting, pubblicazioni, espressioni pubblicitarie e altre iniziative connesse;
- d) sostiene, promuove e organizza direttamente o indirettamente iniziative nel campo della editoria e della comunicazione, riguardanti eventi, fatti, espressioni culturali e sociali attinenti allo scopo e l'attività della Fondazione (facendo ricorso ai mezzi di comunicazione ritenuti più opportuni, ivi compresi stampa, radiotelevisione, sistemi multimediali e virtuali a livello locale, nazionale o internazionale);
- e) riceve contributi e sovvenzioni da enti pubblici, territoriali e non, e privati, partecipa ad organismi ed enti nazionali ed internazionali di ogni genere.

ATTIVITA SECONDARIE E STRUMENTALI

La Fondazione riceve sponsorizzazioni da diversi sostenitori. Tali attività sono strumentali rispetto alle attività di interesse generale e consentono alla Fondazione la

realizzazione di eventi culturali ed iniziative editoriali.

Ai fini della verifica del rispetto dei parametri di cui all'art. 3 del DM 107/2021, si rileva che le entrate da attività diverse non superano il 30% delle entrate complessive della Fondazione.

CONTESTO DI RIFERIMENTO

La Fondazione approfondisce il tema della sussidiarietà come risposta a due sfide culturali:

A. Crisi della democrazia

Sussidiarietà come strumento per la tenuta dei sistemi democratici

B. Crisi portata dal neo-liberismo

Sussidiarietà come fermento di sviluppo sostenibile

I principali settori oggetto di approfondimento e studio sono: Sussidiarietà, Pubblica amministrazione, Diritti umani e multiculturalità, Educazione e istruzione, Welfare e impresa sociale, Economia e lavoro, Cooperazione allo sviluppo, Casa e territorio, Public utilities e infrastrutture.

PARTNERSHIP CON ENTI PUBBLICI E PRIVATI

La Fondazione per la Sussidiarietà opera in ambito culturale e scientifico in un contesto nazionale, ma con collaborazioni anche internazionali, promuove e realizza ricerche/progetti che coinvolgono accademici, ed esponenti del modo culturale, politico ed imprenditoriale sia italiano che estero.

L'attività di ricerca vede la collaborazione di importanti atenei italiani, tra cui: Politecnico di Milano, Università Cattolica del Sacro Cuore, Università degli Studi di Milano, Università degli Studi di Milano-Bicocca, Università degli Studi di Bergamo, Università Politecnica delle Marche, Università di Macerata, Università degli Studi di Catania.

Tra gli altri partner figurano: AICCON dell'Università degli Studi di Bologna, Altis dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, ANCI, Banca d'Italia, Fondazione Astrid, Asvis, Censis, CNEL, CRISP dell'Università di Milano-Bicocca; Fondazione per la Scuola della Compagnia San Paolo, Fondazione IFEL di ANCI, Ipsos, Istat, Società Umanitaria.

Beneficia di un'ampia rete di relazioni sul territorio, che in larga parte fanno riferimento al Collegio dei Partecipanti, grazie alla quale propone capillarmente le sue attività, come seminari, convegni e corsi.

La Fondazione aderisce ad Asvis (Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile) ed è associata ad Assifero (Associazione Italiana Fondazione e Enti filantropici) che accredita la Fondazione come ente di accoglienza per il Servizio Civile Universale.

È socio fondatore della Fondazione Meeting per l'Amicizia fra i popoli.

È partner scientifico dell'Intergruppo Parlamentare per la Sussidiarietà.

Ha realizzato progetti per: Fondazione AVSI, Fondazione Banco Alimentare, Fondazione Colliers, Axicom-Confcommercio, Fondazione Demarchi, Felsa-CISL, Sanoma, Ebitemp, Enbas, Fondazione Fare welfare, Randstad, Punto Cuore odv, PwC, Fondazione San Giacomo della Marca, Fondazione Next, Scuola italiana di ospitalità, Associazione Portofranco, Team Service.

A questi link una lista più ampia di partner:

<https://www.sussidiarieta.net/partnership/>
<https://www.sussidiarieta.net/pg172/archivio-partner.html>

[A.3] STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE

La governance e l'assetto organizzativo rispondono ai principi e allo schema giuridico della Fondazione di partecipazione.

Il governo, le linee di indirizzo, di gestione e operative della Fondazione dipendono dall'interazione tra Consiglio di Amministrazione, Collegio dei Fondatori e Presidenza, insieme all'Organo di controllo.

➤ Il Collegio dei Fondatori

Il Collegio dei Fondatori è composto dai fondatori le cui funzioni principali sono quelle di formulare e definire gli indirizzi dell'attività della Fondazione, nominare e revocare i componenti del Consiglio di Amministrazione; nominare l'Organo di Controllo; deliberare in ordine all'acquisto e alla perdita della qualifica di Fondatore; approvare il

bilancio consuntivo e preventivo; deliberare in merito allo scioglimento della Fondazione e alle modifiche statutarie.

Sono membri del Collegio dei Fondatori, oltre a persone fisiche i seguenti Enti:

- Fondazione Banco Alimentare;
- Fondazione Ceur;
- Fondazione Umano Progresso;
- Fondazione Fare Welfare;
- Cooperativa di Lavoro Team Service;
- Consorzio Nazionale Silma;
- Domoservice Lombardia;

➤ ***Il Collegio dei Partecipanti***

Il Collegio dei Partecipanti è composto da persone fisiche e giuridiche, pubbliche e private, e dagli enti, anche senza personalità giuridica, che contribuiscono alla vita della Fondazione e alla realizzazione dei suoi scopi. Il Collegio dei Partecipanti può formulare pareri e proposte non vincolanti sulle attività e sui programmi della Fondazione.

➤ ***Il Consiglio di Amministrazione***

Il Consiglio di amministrazione è l'organo esecutivo nominato dal Collegio dei Fondatori a cui è affidata la conduzione della Fondazione, nel rispetto della *mission* e dello statuto; il Consiglio dura in carica 3 esercizi ed è rieleggibile.

Il Consiglio di amministrazione attualmente in carica è stato nominato in data 28/3/2025 ed è composto da 8 consiglieri.

Al termine dell'esercizio al 31/12/2024, il Consiglio di amministrazione era composto da 5 consiglieri.

I consiglieri svolgono le cariche a titolo gratuito fatta eccezione per i rimborsi spese documentati.

Composizione Consiglio di Amministrazione al termine dell'esercizio:

Nome e Cognome	Carica	Data di nomina	Codice fiscale
Giorgio Vittadini	Presidente	29/04/2024	VTTGRG56B20F205E
Silvia Becciu	Consigliere	29/04/2024	BCCSLV68L64F205L
Davide Luca Panciera	Consigliere	29/04/2024	PNCDDL62T06F205H
Alessandro Vadelka	Consigliere	29/04/2024	VDLLSN61R15D872V
Sandro Bicchocchi	Vice Presidente	29/04/2024	BCCSDR70M14C847G

**Composizione Consiglio di Amministrazione
alla data di redazione del presente bilancio sociale:**

Nome e Cognome	Carica	Data nomina	Scadenza della carica	Codice fiscale
Giorgio Vittadini	Presidente	28/03/2025	Fino approvazione del bilancio al 31/12/2027	VTTGRG56B20F205E
Sandro Bicchocchi	Vice Presidente Vicario	28/03/2025	Fino approvazione del bilancio al 31/12/2027	BCCSDR70M14C847G
Emilio Colombo	Vice Presidente	28/03/2025	Fino approvazione del bilancio al 31/12/2027	CLMMLE69E27F205Z
Alessandro Vadelka	Consigliere	28/03/2025	Fino approvazione del bilancio al 31/12/2027	VDLLSN61R15D872V
Silvia Becciu	Consigliere	28/03/2025	Fino approvazione del bilancio al 31/12/2027	BCCSLV68L64F205L
Mario Gatti	Consigliere	28/03/2025	Fino approvazione del bilancio al 31/12/2027	GTTMCS61E29F205Y
Elisa Fagnani	Consigliere	28/03/2025	Fino approvazione del bilancio al 31/12/2027	FGNLSE82B6B300N
Giuseppe Tripoli	Consigliere	28/03/2025	Fino approvazione del bilancio al 31/12/2027	TRPGPP59S30H175T

In data 7/5/2025 è stato nominato Direttore Generale della Fondazione che durerà in carica 3 anni.

Eliana De Martiis	Direttore Generale	7/5/2025	Fino al 07/05/2028	DMRLNE63T70D530S
-------------------	--------------------	----------	--------------------	------------------

➤ ***Il Presidente***

Il Presidente della Fondazione è il prof Giorgio Vittadini. Ricopre la carica di Presidente dalla data di costituzione della Fondazione. Il Presidente è nominato dal Collegio dei Fondatori ed è rieleggibile.

Il Presidente ha la legale rappresentanza della Fondazione e svolge le seguenti funzioni:

- convoca e presiede il Collegio dei Fondatori, il Collegio dei Partecipanti, il Consiglio di Amministrazione e il Comitato Esecutivo, salvo delega al Vicepresidente o ad uno dei Vicepresidenti;
- cura l'esecuzione degli atti deliberati;
- agisce e resiste avanti a qualsiasi autorità amministrativa o giudiziaria con il potere di nominare procuratori determinandone le attribuzioni;
- rilascia procure per il compimento di singoli atti o categorie di atti;
- può adottare provvedimenti di competenza del Consiglio di Amministrazione, che saranno successivamente sottoposti allo stesso Consiglio di Amministrazione;
- cura le relazioni con istituzioni, imprese, enti pubblici e privati anche al fine di instaurare rapporti di collaborazione e sostegno alle iniziative della Fondazione.

➤ ***Il Vicepresidente***

Il Vicepresidente della Fondazione è nominato dal Collegio dei Fondatori, che può nominare anche più di un Vicepresidente con indicazione di colui che riveste la funzione di Vicario. Decade dal mandato insieme col Consiglio di Amministrazione ed è rieleggibile.

Il Vicepresidente unico o Vicario sostituisce il Presidente in caso di assenza o impedimento. Di fronte ai terzi la firma del Vicepresidente unico o Vicario basta a far presumere l'assenza o l'impedimento del Presidente ed è sufficiente a liberare i terzi compresi i pubblici uffici da qualsiasi ingerenza o responsabilità circa eventuali limiti ai

poteri di rappresentanza per gli atti ai quali la firma si riferisce.

Il Presidente può delegare singole funzioni al/ai Vicepresidente/i.

➤ ***Il Direttore Generale***

Il Direttore Generale è nominato dal Consiglio di amministrazione su proposta del Presidente e ha le seguenti funzioni:

- a) dirige e coordina nel quadro dei programmi approvati e con il vincolo di bilancio l'attività della Fondazione e le attività ad essa strumentali;
- b) partecipa senza diritto di voto alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo;
- c) cura la gestione amministrativa ed economico contabile;
- d) è responsabile del personale;
- e) provvede all'assunzione del personale e a tutto quanto relativo ad esso con esclusione del personale dirigente;
- f) esercita tutti i poteri a lui conferiti dal Consiglio di Amministrazione e dal collegio dei fondatori.

➤ ***L'Organo di Controllo***

L'Organo di controllo è composto da tre componenti che hanno come compito quello di vigilare sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, anche con riferimento alle disposizioni del D. Lgs 8 giugno 2001, n. 231, qualora applicabili, nonché sulla adeguatezza del l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento. L'Organo di Controllo esercita inoltre compiti di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, ed attesta che l'eventuale bilancio sociale sia stato redatto in conformità alle linee guida ministeriali.

L'Organo di controllo in carica è stato nominato dal Collegio dei Fondatori in data 29/04/2024 e dura in carica fino all'approvazione del bilancio al 31.12.2026.

L'Organo di controllo, per il quale era stato deliberato in data 29/4/2024 un compenso annuale di Euro 1.500, vi ha rinunciato in un'applicazione prudentiale dell'art. 6 comma

2 del D.L.78/2010.

All'Organo di controllo non è attribuita la funzione di revisione legale dei conti ai sensi dell'articolo 31 del D.lgs. n. 117/2017, né quella di Organismo di vigilanza ex D.lgs. 231/01 ai sensi dell'articolo 30 del D.lgs. n. 117/2017.

Composizione Organo di controllo

Nome e Cognome	Data nomina	Scadenza della carica	Codice fiscale
Luisa Cameretti	29/4/2024	Approvazione bilancio al 31/12/2026	CMRLSU65S51H892P
Gianluca Panizza	29/4/2024	Approvazione bilancio al 31/12/2026	PNZGLC73S10F205E-
Paolo Bergamasco	29/4/2024	Approvazione bilancio al 31/12/2026	BRGPLA66T29L570L

➤ ***Il Comitato Scientifico***

Il Comitato Scientifico è stato nominato dal Consiglio di Amministrazione su Proposta del Presidente in data 1/10/24 ed è composto dai seguenti membri:

- *Evandro Botto*, già Professore ordinario di Filosofia morale e direttore del Centro di Ateneo per la Dottrina sociale della Chiesa, Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano
- *Emanuele Bracco*, Professore associato di Economia politica, Università degli studi di Verona
- *Michele Castelli*, Professore associato di Scienza politica, Università degli studi di Milano Bicocca
- *Emilio Colombo*, Professore di Politica economica, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
- *Luca Farè*, Assegnista di ricerca in Ingegneria gestionale, dell'Informazione e della Produzione, Università degli Studi di Bergamo
- *Massimo Ferlini*, Esperto di politiche del lavoro
- *Paola Garrone*, Professoressa di Ingegneria economica-gestionale, Politecnico di Milano
- *Onorato Grassi*, Professore di Storia della Filosofia medioevale, LUMSA di Roma
- *Fabio Mercorio*, Professore di Sistemi di elaborazioni delle informazioni, Università

degli Studi di Milano Bicocca

- *Mario Mezzanzanica*, Professore di Informatica e Ingegneria, Università degli Studi di Milano Bicocca

- *Giovanni Mulazzani*, Ricercatore a tempo determinato di tipo B in Diritto amministrativo, Università Alma Mater Studiorum di Bologna

- *Lanfranco Senn*, Professore emerito di Economia regionale, Università Bocconi di Milano

- *Paolo Venturi*, Professore di Imprenditorialità e Innovazione sociale, Università Alma Mater Studiorum di Bologna

- *Lorenza Violini*, Professoressa di Diritto costituzionale e pubblico, Università degli Studi di Milano Statale

Il Comitato Scientifico ha funzioni di proposta e di consulenza scientifica in merito ai contenuti elaborati dalla Fondazione.

➤ **L'Organismo di Vigilanza**

In attuazione del D.lgs. 231/2001, la Fondazione ha adottato il Modello di organizzazione, gestione e controllo, che mira a garantire la massima efficacia ed efficienza, in totale trasparenza verso tutti i portatori d'interesse e nel rispetto della missione e del sistema valoriale della Fondazione. L'Organismo di Vigilanza della Fondazione, in composizione monocratica (Ugo Lecis), è stato nominato dal Consiglio di Amministrazione in data 24/1/23 resterà in carica per un triennio; esso monitora l'efficace applicazione del Modello organizzativo, provvedendo anche al relativo aggiornamento. La Fondazione ha anche adottato un sistema di segnalazione, in osservanza delle recenti norme in materia di Whistleblowing. L'organismo di Vigilanza è altresì incaricato del controllo sul rispetto del Codice Etico approvato in data 12/02/2025 e attualmente vigente.

Funzionamento degli organi di governance

Nel corso del 2024 il Consiglio di Amministrazione si è riunito per deliberare nelle occasioni indicate nella seguente tabella:

N.	Data	Sintesi ordine del giorno
1	31/01/2024	- Progetto preconsuntivo 2023 - Approvazione progetto di bilancio preventivo 2024 - Aggiornamento iter trasformazione in ETS della Fondazione per la Sussidiarietà con conseguente iscrizione al RUNTS (Registro Unico del Terzo Settore)
2	24/04/2024	- Approvazione Bilancio d'esercizio al 31/12/2023 - Esame nuovo statuto da sottoporre al collegio dei Fondatori
3	10/06/2024	- Esame situazione economica -patrimoniale - Iscrizione al runts - Conferimento Deleghe e compiti - Esame Struttura organizzativa
4	1/07/2024	- Relazione struttura organizzativa - Assunzione dipendenti - Stato di avanzamento dei progetti in corso - Relazione Organismo di Vigilanza
5	25/07/2024	- Aggiornamento Iniziative/progetti in corso e futuri - Esame situazione economico/finanziaria al 30/6/2024 - Aggiornamento situazione organizzativa
6	1/10/2024	- Conferimento Deleghe - Cambio Sede legale - Nomine responsabile del primo soccorso; responsabile antincendio e responsabile della sicurezza - Situazione economica e patrimoniale - Nomina Collegio partecipanti e Comitato Scientifico

Mappatura dei principali stakeholder e modalità del loro coinvolgimento

Definizione di Stakeholder

Sono portatori d'interesse, o stakeholders, tutti i soggetti intesi come individui, gruppi, enti o società che hanno con la Fondazione relazioni significative; essi sono a vario titolo coinvolti nelle attività della Fondazione per le relazioni di scambio che intrattengono con essa o perché ne sono significativamente influenzati.

Con i portatori di interesse si persegue l'obiettivo di intercettare e comprendere i bisogni personali e del territorio, di cooperare con loro per individuare gli obiettivi e le strategie più sinergiche, trovare gli strumenti più idonei a realizzare azioni ritenute prioritarie e in linea con la visione e missione della Fondazione.

Si distinguono in essi due grandi tipologie: “[1] ***stakeholders interni***” e “[2] ***stakeholders esterni***”.

[1] Stakeholders interni	Tipo di relazione
Soci Fondatori	-partecipano alle decisioni nominando i componenti del Consiglio di Amministrazione; -supportano finanziariamente la Fondazione
Componenti del Collegio dei Partecipanti	-contribuiscono alla vita della Fondazione, formulando proposte e pareri; -possono essere coinvolti nelle attività/progetti ed iniziative della Fondazione
Consiglieri	-partecipano attivamente alla vita della Fondazione, prendendo decisioni, supervisionando e definendo le priorità; -partecipano alle iniziative/progetti/eventi che la Fondazione realizza in qualità di volontari
Componenti del Comitato Scientifico	-collaborano fornendo consulenza specializzata scientifica; -forniscono indicazioni e suggerimenti in merito ai contenuti elaborati dalla Fondazione garantendo obiettività e competenza; -introducono aspetti di innovazione e novità sui vari temi che vengono affrontati dalla Fondazione
Lavoratori/ collaboratori/ consulenti	-realizzano le attività quotidiane della Fondazione; -rendono possibili i risultati; -partecipano a mostre, conferenze, workshop, progetti di ricerca
Volontari	-dedicano del tempo alla realizzazione di attività per la Fondazione

[2] Stakeholders esterni	Tipo di relazione
Sostenitori/finanziatori	-supportano economicamente la Fondazione, -promuovono le iniziative della Fondazione; -partecipano agli eventi
Partner istituzionali (Altre Fondazioni/ Università/Enti di ricerca/Società)	-collaborano nella realizzazione di progetti comuni; collaborazioni didattiche; utilizzo di risorse comuni; -commissionano alla Fondazione Ricerche e Studi
Enti pubblici (Ministeri/ Regioni/ Comuni /Altri Istituti pubblici)	-finanziano ricerche, studi e pubblicazioni della Fondazione;
Comunità locale	-partecipano agli eventi culturali e di formazione organizzati dalla Fondazione

[A.4] PERSONE E STRUTTURA ORGANIZZATIVA

PERSONE CHE OPERANO PER LA FONDAZIONE

La Fondazione per la Sussidiarietà, per lo svolgimento delle attività, si avvale della collaborazione di personale dipendente, collaboratori e professionisti e anche di volontari.

Al 31/12/2024, i lavoratori in servizio sono 5, con l'aggiunta di 1 persona con contratto di collaborazione coordinata e continuativa e 1 persona con contratto di stage; i volontari della Fondazione, che prestano la loro attività gratuitamente all'interno degli organi consultivi della Fondazione, sono 10 (alcuni dei quali sono membri del Consiglio di Amministrazione, del Comitato scientifico e del Collegio dei Fondatori).

Per alcune attività di carattere professionale, anche nel 2024 l'organizzazione si è avvalsa di professionisti, consulenti e collaboratori occasionali per specifici incarichi. In particolare, si evidenziano:

- Il team di esperti che ha supportato la Fondazione nell'area dell'amministrazione: Responsabile Privacy; Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione; Studio incaricato della contabilità; Studio di consulenza del lavoro; Responsabile ex l. 231/2001; consulente per progettazione finanziata su bandi pubblici; consulente per l'area amministrazione; consulenti in ambito assicurativo, contabile e fiscale.
- Il team di esperti che ha supportato la Fondazione nell'area comunicazione: Società di comunicazione strategica; 4 professionisti specializzati in comunicazione, relazioni pubbliche, giornalismo, SEO, social media manager.
- Il team di esperti che ha supportato la Fondazione nell'area pubblicazioni: tipografia; 3 professionisti specializzati in grafica, comunicazione, giornalismo,
- I professionisti che hanno collaborato alle attività dell'area Ricerca: oltre 40 collaboratori tra docenti, ricercatori e membri di enti (pubblici e privati) e 3 referenti incaricati di coordinare l'area di Ricerca.

Con riferimento al personale al 31/12/24, nelle seguenti tabelle sono raccolte alcune informazioni ritenute significative con riferimento al personale utilizzato dalla Fondazione per l'esercizio delle attività volte al perseguimento delle proprie finalità.

Assunzioni a tempo determinato	2
Assunzioni a tempo indeterminato	3
Assunzioni – altre tipologie (stage, co.co.co)	2
Totale	7

Part time	0	Uomini	5	Età 18-30	3	Laureati	4
Full Time	7	Donne	2	Età 30-65	4	Diplomati	3

I collaboratori di Fondazione per la Sussidiarietà percepiscono un compenso corretto rispetto al loro inquadramento al CCNL di categoria, mantenendo a 2,47 il rapporto fra la remunerazione massima e minima, di cui art. 16 del D.lgs. 117/2017. A 2 di essi si applica il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i Giornalisti Professionisti, e a 3 di essi il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per il settore Terziario, Distribuzione e Servizi.

Compensi agli apicali

La seguente tabella illustra i compensi di competenza e pagati durante l'esercizio 2024 con riferimento alle figure apicali della Fondazione.

Compensi a	Emolumento complessivo di competenza
Organo di amministrazione	€ 0
Organo di controllo	€ 1.500 (+ IVA)
Organismo di vigilanza D.lgs. 231/01	€ 2.000 (+ IVA)

**I membri dell'Organo di controllo hanno rinunciato ai compensi per l'anno 2024*

Le informazioni di cui all'articolo 14 comma 2 del D.lgs. n. 117/2017 costituiscono oggetto di pubblicazione.

Rimborsi spese ai volontari

Durante l'esercizio 2024 sono stati pagati i rimborsi spese a un volontario per un ammontare complessivo di 1.214,74 euro.

La Fondazione non si è avvalsa della facoltà prevista dall'articolo 17 del D.lgs. n. 117/2017 di effettuare rimborsi ai volontari a fronte di autocertificazione.

STRUTTURA ORGANIZZATIVA

La struttura della Fondazione, la cui organizzazione è oggetto di revisione strategica per migliorarne l'efficacia operativa nel corso del 2025, al 31/12/2024 risulta articolata in diverse aree organizzative:

- Area Segreteria di Presidenza, luogo di raccordo delle relazioni con Collegio Fondatori, CDA, Comitato Scientifico e Collegio Partecipanti
- Area Segreteria generale
- Area Pubblicazioni
- Area Comunicazione
- Area Progetti di ricerca
- Area Formazione

La Fondazione si avvale di team di accademici ed esperti, che partecipano anche al Comitato scientifico integrando diverse e molteplici competenze, di tipo economico, giuridico, sociale, statistico, filosofico e storico.

Codice etico e Modello di organizzazione, gestione e controllo

La Fondazione agisce, con riferimento alle previsioni del D.lgs. n. 231/2001, sulla base di un apposito *Modello organizzativo di gestione e controllo* sottoposto al monitoraggio di un Organismo di vigilanza in composizione monocratica.

Nel periodo di riferimento del presente Bilancio sociale e alla data di pubblicazione dello stesso, non sono pervenute segnalazioni né sono emerse situazioni o elementi tali da far ipotizzare violazioni del Modello o profili di rischio rilevanti.

Inoltre, la Fondazione ha adottato il proprio *Codice Etico*. Esso integra i principi di controllo e di comportamento che consentono di prevenire i Reati di cui al D.Lgs. 231/2001 ed è dunque altresì parte integrante del Modello stesso. Il Codice etico attualmente vigente è stato approvato in data 12/2/2025.

Il sito internet della Fondazione nell'apposita sezione "trasparenza" rende disponibili oltre allo statuto e ai dati obbligatori per legge, i documenti sopra citati.

[A.5] MISSION E ATTIVITÀ

Come già più sopra indicato, Fondazione per la Sussidiarietà è un laboratorio di idee e progetti con lo scopo di **fare della cultura sussidiaria un valore condiviso** e un motore di **iniziative sociali, economiche e istituzionali**. Realizza attività di ricerca, formazione e divulgazione su temi sociali, economici e politici. Nata nel 2002 per iniziativa di Giorgio Vittadini, professore di Statistica, che ha intercettato il bisogno di comunità come terzo pilastro tra Stato e mercato, per contrastare l'individualismo e la disintermediazione.

La **sussidiarietà è un principio di organizzazione sociale** che riguarda i rapporti tra istituzioni, formazioni sociali e cittadini.

Afferma la priorità delle iniziative che nascono “dal basso” - dalle persone e dai gruppi sociali – per la realizzazione del bene comune e impone ai livelli superiori di non sostituirsi a quelli inferiori, ma di sostenerli e svilupparli.

Si registra, oggi più che mai, un grande bisogno di sussidiarietà per la tenuta del sistema, segnato dal cambiamento rapido e radicale del vivere civile, con indebolimento dei legami sociali, discredito dei corpi intermedi, disintermediazione, dominio della legge del mercato e del consumismo.

L'idea-forza della **sussidiarietà** qualifica la partecipazione della Fondazione al dibattito sulla crisi del modello economico neoliberista.

Si propone, infatti, la cultura sussidiaria **come contrasto alla frammentazione sociale e all'isolamento degli individui** e come strada alternativa a uno sviluppo economico che produce disuguaglianza e si dimostra nemico dell'uomo e dell'ambiente. Le **attività** culturali e formative sono, in questa prospettiva, strumenti decisivi per accrescere la consapevolezza e la capacità delle persone.

Con l'obiettivo di promuovere la **cultura sussidiaria** come valore condiviso, la missione di Fondazione per la Sussidiarietà è quella di favorire la partecipazione attiva dei cittadini e delle comunità nella costruzione del **bene comune**, attraverso:

- Attività di ricerca
- Attività di formazione
- Attività di divulgazione e disseminazione

I principali temi di studio sono: sussidiarietà; sviluppo sostenibile, impresa e lavoro; non profit, servizi di pubblica utilità alla persona e corpi intermedi; educazione, scuola e non cognitive skills e capitale umano; istituzioni e pubblica amministrazione.

Tra le **principali iniziative** che costituiscono attività che si possono definire ricorrenti si evidenziano:

- **La collana “Sussidiarietà e...”**

Realizzata in collaborazione con istituti e centri di ricerca. Indagini approfondite e basate su un’appropriata elaborazione statistica, condotta per ciascuna edizione su un aspetto della vita sociale, economica, o istituzionale del Paese analizzato secondo la particolare ottica della sussidiarietà.

- **Nuova Atlantide, trimestrale di cultura civile**

Nasce allo scopo di promuovere un dibattito approfondito sui temi che la Fondazione presidia. Un laboratorio di pensiero e di respiro internazionale grazie alla rete di relazioni che la Fondazione ha costruito negli anni. Offre un dialogo serrato con personalità di diverso orientamento culturale. Scaricabile gratuitamente.

<https://www.sussidiarieta.net/nuova-atlantide/>

- **Scuola di formazione politica “Conoscere per decidere”**

La Scuola è rivolta a coloro che sono impegnati a diverso titolo nella vita sociale e politica del Paese o sono interessati a farlo. È un’iniziativa apartitica, promossa in collaborazione con Società Umanitaria e Fondazione Leonardo – Civiltà delle Macchine. Ha l’obiettivo di offrire contenuti, criteri e ambiti di discussione utili a rigenerare la vita democratica.

- **Scuola di sussidiarietà**

È rivolta a funzionari della P.A., operatori profit e non profit, professionisti, ma anche a giovani interessati ad approfondire le prospettive sussidiarie che si aprono a riguardo della lettura dei bisogni e dell’amministrazione condivisa con enti del terzo settore.

Di seguito, **le specifiche attività realizzate nel corso del 2024** e di quelle previamente avviate ma concluse nell’anno 2024. Si dà inoltre atto anche delle attività avviate ma non concluse nel 2024.

A.5.1. Le attività di ricerca e i progetti

- Realizzazione del Rapporto 2023/2024 “Sussidiarietà e... welfare territoriale”

Il diciottesimo Rapporto 2024 della Fondazione analizza il welfare italiano, in particolare quello territoriale, evidenziando i fattori principali che riguardano la percezione dei cittadini, la spesa, la governance e le prospettive della sua sostenibilità. Il sistema di welfare è al centro di trasformazioni epocali che richiedono risposte innovative per affrontare disuguaglianze crescenti e un contesto socio-economico sempre più complesso.

<https://www.sussidiarieta.net/cn4351/welfare-motore-di-sviluppo-si-ma-previa-ristrutturazione.html>

- Progetto di ricerca e azione “Finanza pubblica e welfare: valorizzare l’istituto della progettazione condivisa”

Realizzato con il contributo di Banca d'Italia il progetto intende far conoscere e favorire l’applicazione della “progettazione condivisa” quale occasione per la finanza degli enti locali:

- ✓ indagini, analisi e ricerca sulle tematiche del progetto, in collaborazione con IFEL, POLIMI, IPSOS; ISTAT e importanti ricercatori
 - ✓ “Kit” di strumenti operativi per la gestione amministrativa dei processi di coprogettazione
 - ✓ divulgazione, disseminazione, diffusione prassi, e formazione, anche attraverso la realizzazione di 5 “Scuole di Sussidiarietà” per la diffusione delle conoscenze acquisite e l’utilizzo degli strumenti applicativi sviluppati, realizzate a Macerata, Novara, Trento, Siracusa, Unione dei Comuni Le Terre della Marca Senone (più approfonditamente, par. A5.2).
- Progetto “Amministrazione Condivisa e Osservatorio (OAC)”
- Collaborazione con la Fondazione Demarchi nelle seguenti attività: monitoraggio legislativo, giurisprudenziale e regolamentare dell’amministrazione condivisa; raccolta e analisi dei dati per il raffronto delle esperienze trentine con altre a livello nazionale; progettazione e definizione di attività di formazione nell’ambito dell’OAC.
- Progetto “Comunità educante e indicatori”

Collaborazione con la Fondazione Demarchi, in partnership con il Politecnico di Milano, per sviluppare strumenti per monitorare e valutare l'efficacia delle pratiche educative nelle comunità locali.

- Rapporto CNEL “Corpi intermedi, inclusione, sostenibilità, sussidiarietà: chiavi di analisi, sviluppo e valorizzazione dei corpi intermedi”

Fondazione ha costituito una partnership con NeXt Nuova Economia per TUTTI APS ETS, Centro Studi e Ricerche Tocqueville-Acton, Alleanza per lo Sviluppo Sostenibile per la presentazione e realizzazione delle attività del Progetto “Ricerca sui corpi intermedi, inclusione sociale, sostenibilità e sussidiarietà”, in risposta all’XI programma di consiliatura del CNEL, per il finanziamento di attività di ricerca, analisi, sviluppo e valorizzazione dei corpi intermedi. La conclusione del progetto è prevista nel 2025.

- Ricerca “Nuovi modelli per il lavoro: cresce la domanda di significato e di sviluppo professionale”

La ricerca realizzata per Randstad esplora le motivazioni e le percezioni dei lavoratori riguardo al lavoro, evidenziando le nuove sfide e le aspettative nel contesto attuale. La ricerca è stata presentata al Meeting per l’amicizia tra i popoli di Rimini il 22/8/24 e in un Convegno organizzato nell’Università di Milano Bicocca il 27/11/24.

<https://www.sussidiarieta.net/cn4291/le-aziende-chiedono-soft-skills-i-giovani-equilibrio-lavoro-vita.html>

- Ricerca “I fabbisogni di professionalità nelle attività del terziario”

La ricerca realizzata per Axicom - Confcommercio analizza i fabbisogni di professionalità e le competenze richieste dalle aziende nel settore terziario.

- Progetto di ricerca: “La bilateralità dei lavoratori somministrati: i soggetti ed i servizi delle prestazioni di welfare”

La ricerca in collaborazione Ebitemp (Ente Bilaterale per il Lavoro Temporaneo) analizza le politiche di welfare destinate ai lavoratori in somministrazione per migliorarne le condizioni e il supporto sociale. La conclusione del progetto è prevista nel 2025.

- Ricerca “Le competenze non cognitive a scuola: educazione ed occupabilità in Calabria”

La ricerca realizzata per ENBAS (Ente Bilaterale Nazionale Ambiente e Sicurezza) indaga il nesso tra soft skills e successo professionale, tra competenze non cognitive ed

occupabilità, secondo il modello LifeComp.

- Progetto di ricerca "I giovani insegnanti nella scuola italiana"

La ricerca realizzata per Sanoma Italia indaga la figura professionale dei giovani insegnanti nella scuola italiana.

<https://www.sussidiarieta.net/cn4440/i-giovani-insegnanti-nella-scuola-italiana.html>

- Progetto di ricerca "Metodo Portofranco"

Ricerca in collaborazione con l'Associazione Portofranco Milano ODV nell'ambito del progetto The Youth Challenge finanziato da Unicredit e Regione Lombardia. La conclusione del progetto è prevista nel 2025.

- Progetto di ricerca "Indagine sulle eccedenze e sullo spreco alimentare in Italia" 2022-2025

Progetto di ricerca triennale affidato da Fondazione Banco Alimentare sullo spreco e le eccedenze alimentari in Italia; il report del secondo anno è stato focalizzato sull'Industria Alimentare. Il progetto si concluderà nel 2025.

<https://www.bancoalimentare.it/sites/default/files/documents/es-indagine-sulle-eccedenze-e-sullo-spreco-alimentare-in-italia-lagricoltura.pdf>

- Ricerca "Per una politica sussidiaria nei servizi agli anziani"

La ricerca realizzata con Fondazione Fare Welfare indaga possibili servizi alla persona in grado di rispondere al bisogno in modo efficace e focalizzato a livello territoriale.

La ricerca è stata presentata in un convegno patrocinato da Regione Lombardia svoltosi a Milano il 19/11/24.

<https://www.sussidiarieta.net/cn4307/verso-qual-modello-di-assistenza-agli-anziani.html>

- Ricerca "Gap Analysis sull'offerta territoriale di servizi sanitari di base"

Ricerca affidata da Fondazione Colliers per ripensare l'offerta sanitaria, da una logica "ospedaliera" ad una visione più vicina ai bisogni territoriali, e il ruolo dei diversi stakeholder coinvolti nelle fasi del processo di cura. La conclusione del progetto è prevista nel 2025.

- Ricerca "Efficacia del corso di laurea Hospitality Innovation and e-Tourism"

Ricerca affidata da Fondazione Italiana Scuola Ospitalità per valutare l'efficacia il corso di laurea; si concluderà nel 2025.

-
- Progetto “Alpha Center Afragola” 2021-2024

Nell’ambito del progetto realizzato da Punto Cuore ODV, Fondazione svolge le attività di valutazione di impatto delle azioni di progetto che ha l’obiettivo di riqualificare l’intero lotto della ex motorizzazione civile di Afragola per offrire un luogo di incontro, di aggregazione, di educazione facendo da leva per la rigenerazione del quartiere. La conclusione del progetto è prevista nel 2025.

- Progetto “ALL IN - Interventi di protezione e coesione sociale per minori vulnerabili nel centro di Napoli”

Nell’ambito del progetto realizzato da AVSI, finanziato dalla Presidenza Consiglio dei Ministri, dipartimento per le politiche della famiglia, Fondazione svolge le attività di valutazione di impatto delle azioni di progetto che ha l’obiettivo di analizzare l’impatto degli interventi nell’inclusione sociale e nel miglioramento delle opportunità per le persone vulnerabili della città. La conclusione del progetto è prevista nel 2025.

- Progetto “Supporto scientifico all’Intergruppo parlamentare”

Fondazione ha realizzato il supporto scientifico all’Intergruppo parlamentare attraverso seminari e incontri in particolare relativamente all’approvazione della Legge 22/2025 che introduce lo sviluppo delle competenze non cognitive nei percorsi scolastici, nei Centri Provinciali per l’Istruzione degli Adulti (CPIA) e nella formazione professionale.

- Attività seminariali con i Dipartimenti scientifici / Comitato scientifico che hanno prodotto paper quali “Comunità pensanti per l’Europa”.

A.5.2. Le attività di formazione

- Realizzazione di 5 “Scuole di Sussidiarietà” per la diffusione delle conoscenze acquisite e l’utilizzo degli strumenti applicativi sviluppati:

- ✓ **Macerata** – Scuola di sussidiarietà – Laboratori di co-programmazione e co-progettazione (26/10, 3/10, 17/10, 24/10/2024)

<https://www.sussidiarieta.net/cn4265/co-programmazione-e-co-progettazione-i-laboratori-di-macerata.html>

- ✓ **Siracusa** – Scuola di sussidiarietà – Persona, Terzo settore e amministrazione pubblica (26/10; 7/11; 16/11; 23/11/2024)

<https://www.sussidiarieta.net/cn4268/persona-terzo-settore-e-p-a-il-ciclo-di->

[lezioni-di-siracusa.html](#)

- ✓ **Novara** – A scuola di sussidiarietà – Laboratori di co-programmazione e co-progettazione (4/10; 21/10; 28/10; 11/11, 23/11/2024)

<https://www.sussidiarieta.net/cn4267/co-programmazione-e-co-progettazione-i-laboratori-di-novara-torino.html>

- ✓ **Unione dei Comuni della Marca Senone** - Scuola di sussidiarietà – Laboratori di co-programmazione e co-progettazione. (20/9; 4/10; 18/10; 25/10/2024)

<https://www.sussidiarieta.net/cn4266/co-programmazione-e-co-progettazione-i-laboratori-della-marca-senone.html>

- ✓ **Trento** - Scuola di sussidiarietà – Laboratori di co-programmazione e co-progettazione (16/10, 20/11/2024)

<https://www.sussidiarieta.net/cn4285/co-programmazione-e-co-progettazione-i-laboratori-di-trento.html>

Di seguito i link per i follow up delle scuole.

Un'amministrazione condivisa: partita la Scuola di Sussidiarietà

<https://www.sussidiarieta.net/cn3763/un-amministrazione-condivisa-partita-la-scuola-di-sussidiarieta.html>

Novara – Il corso inaugurato con anche il ministro Zangrillo

<https://www.sussidiarieta.net/cn4290/novara-ndash-il-corso-inaugurato-con-anche-il-ministro-zangrillo.html>

Da Trento a Siracusa, prove di amministrazione condivisa

<https://www.sussidiarieta.net/cn4339/da-trento-a-siracusa-prove-di-amministrazione-condivisa.html>

- Corso di Perfezionamento sullo Sviluppo Territoriale - Università Politecnica delle Marche

Collaborazione con Università Politecnica delle Marche e Fondazione San Giacomo della Marca per la realizzazione di percorsi formativi universitari sulle tematiche relative al rapporto tra sviluppo dei territori, tecnologie, aspetti sociali ed economici. Il Corso sarà realizzato nel 2025.

<https://www.fondazioneclarisap.it/pubblicato-il-bando-del-corso-di-perfezionamento-univpm-su-approcci-e-contributi-innovativi-per-lo-sviluppo-dei-territori-scadenza-domande-21-3-2025/>

-
- Corso “Brand e comunicazione istituzionale, gestione clienti e comunicazione” realizzato a favore di Team Service

<https://www.teamservice.it/formazione-team-service-la-comunicazione-a-supporto-delle-strategie-aziendali/>

- Scuola Formazione politica "Conoscere per decidere" 2024: “Europa: Futuro Presente”

In partnership con Fondazione Umanitaria: cinque giornate di lezioni e approfondimento dal 17/2 al 6/4/24. Tra i docenti: Lucio Caracciolo, Marta Dassù, Enzo Moavero Milanesi, Luciano Violante, Ignazio Visco. Larga partecipazione in presenza e in collegamento video in diretta con nove hub in tutta Italia.

<https://www.sussidiarieta.net/cn4098/scuola-di-formazione-politica-2024-europa-futuro-presente.html>

A.5.3. Le attività di divulgazione e disseminazione

a) Pubblicazioni

- “Nuova Atlantide, rivista di cultura civile della Fondazione per la Sussidiarietà”

La rivista si configura come un luogo di riflessione e di elaborazione originale di pensiero, esplorando la cultura sussidiaria da diverse prospettive: antropologica, sociologica ed economica. Si propone come uno strumento per creare una community, accogliendo chiunque desideri riflettere e approfondire queste tematiche.

<https://www.sussidiarieta.net/nuova-atlantide/pg173/la-rivista.html>

Pubblicazione nel 2024 dei seguenti numeri:

- ✓ N. 11 Intelligenza Artificiale IO con IA, e sottolineo «con»

<https://www.sussidiarieta.net/nuova-atlantide/cn4103/io-con-ia-intelligenza-artificiale.html>

- ✓ N. 12 Il nuovo disordine mondiale: cosa potrà cambiare la storia?

<https://www.sussidiarieta.net/nuova-atlantide/cn4212/nuovo-disordine-mondiale-un-imprevisto-per-cambiare-la-storia.html>

- ✓ N. 13 Indagine sulla paura del nostro tempo

<https://www.sussidiarieta.net/nuova-atlantide/cn4311/la-paura-del-mondo.html>

- Volume “Comunità intermedie, occasione per la politica”

Realizzata in collaborazione con Astrid Servizi, la pubblicazione esplora il ruolo dei partiti politici e dei corpi intermedi (come associazioni e organizzazioni) nel contesto della sussidiarietà.

Il volume è stato presentato al CNEL il 19/12/24. Oltre ai curatori, hanno partecipato all'evento Giuliano Amato, autore dell'introduzione del volume, Luca Antonini, Anna Finocchiaro, Nando Pagnoncelli e Lorenza Violini. I lavori sono stati aperti dal presidente del CNEL Renato Brunetta, che ha contribuito alla stesura del libro con un suo saggio.

<https://www.sussidiarieta.net/cn4308/le-comunita-intermedie-occasione-per-la-politica.html>

b) Eventi

Oltre agli eventi di promozione delle specifiche attività di ricerca già illustrati nel paragrafo precedente, sono stati realizzati i seguenti eventi.

- Eventi di presentazione a seguito della pubblicazione del Rapporto 2022/2023 "Sussidiarietà e... governo delle infrastrutture":

<https://www.sussidiarieta.net/cn4055/rapporto-2023-sussidiarieta-e-governo-delle-infrastrutture.html>

- ✓ Catania 13/1/24

<https://www.sussidiarieta.net/cn4093/sussidiarieta-e-governo-delle-infrastrutture-presentazione-del-rapporto-a-catania.html>

- ✓ Pesaro 1/3/24

<https://www.sussidiarieta.net/cn4133/sussidiarieta-e-governo-delle-infrastrutture-presentazione-del-rapporto-a-pesaro.html>

- ✓ Ancona 25/3/24

<https://www.fondazioneesgdm.it/eventi/perche-proponiamo-il-convegno-del-25-3-2024-ad-ancona-su-le-infrastrutture-per-lo-sviluppo-del-territorio>

- ✓ Bologna 4/4/24

<https://www.sussidiarieta.net/cn4150/sussidiarieta-e-governo-delle-infrastrutture-presentazione-del-rapporto-a-bologna.html>

- ✓ Milano- Università Bicocca 23/4/24

<https://www.sussidiarieta.net/cn4180/sussidiarieta-e-governo-delle-infrastrutture-presentazione-del-rapporto-a-milano.html>

- ✓ Napoli 2/5/24

<https://www.sussidiarieta.net/calendario/5-2024.html>

✓ Forlì 13/5/24

<https://www.sussidiarieta.net/cn4206/romagna-sussidiarieta-e-governo-delle-infrastrutture.html>

- Meeting per l'amicizia tra i popoli 2024 "Se non siamo alla ricerca dell'essenziale, allora cosa cerchiamo?"

Collaborazione con Fondazione Meeting per la manifestazione Meeting per l'amicizia tra i popoli 2024, attraverso la realizzazione di eventi e tavole rotonde sui temi istituzionali, politici ed economici:

✓ Talkshow "Vivere di più, vivere meglio. Il welfare al bivio", in tre puntate (21, 22 e 23/8/24)

<https://www.sussidiarieta.net/cn4252/vivere-di-piu-vivere-meglio-il-welfare-al-bivio-il-contesto.html>

<https://www.sussidiarieta.net/cn4253/vivere-di-piu-vivere-meglio-il-welfare-al-bivio-il-terzo-settore.html>

<https://www.sussidiarieta.net/cn4254/vivere-di-piu-vivere-meglio-il-welfare-al-bivio-la-politica.html>

✓ "Disuguaglianza: il prezzo che tutti paghiamo" (con José Manuel Durão Barroso, e Branko Milanovic), 20/8/24

<https://www.sussidiarieta.net/cn4249/il-prezzo-della-disuguaglianza-con-barroso-e-milanovic.html>

✓ "Sostenibilità del debito e sviluppo economico" (con Fabio Panetta), 21/8/24

<https://www.sussidiarieta.net/cn4255/il-governatore-panetta-su-debito-sostenibile-e-sviluppo.html>

✓ "La Costituzione come bene comune" (con Augusto Barbera), 23/8/24

<https://www.sussidiarieta.net/cn4257/il-presidente-della-consulta-barbera-la-costituzione-bene-comune.html>

- "Il lavoro per l'uomo", Ciclo Confronti, in collaborazione con Centro Servizi per il Territorio Novara-CTO, Domodossola 8/2/24

- "Alice nel paese del digitale", in collaborazione con Unioncamere e Treccani, Roma 13/2/24

<https://www.sussidiarieta.net/cn4099/alice-nel-paese-del-digitale-i-giovani-nel-mondo-della-rete.html>

- "Educazione socio emotiva", incontro MIUR, Università Cattolica, Roma 15/5/24

-
- “Emergenza natalità”, Ciclo Confronti, in collaborazione con Centro Servizi per il Territorio Novara-CTO, Novara 30/5/24
<https://www.ilcastellodinovara.it/event/emergenza-denatalita-quali-prospettive/>
 - “Molto più di un mercato”, incontro con Enrico Letta, Milano 24/6/24
<https://www.sussidiarieta.net/cn4211/dialogo-letta-vittadini-sul-futuro-dell-europa.html>
 - “Sussidiarietà al servizio del welfare”, Acqualagna 9/11/24
<https://www.sussidiarieta.net/cn4294/welfare-quali-futuro-possibile-ad-acqualagna-con-vittadini.html>
 - “Le aziende cercano soft skills”, Milano, 27/11/24
<https://www.sussidiarieta.net/cn4302/le-aziende-cercano-soft-skills-i-giovani-un-senso-del-lavoro.html>

c) Stampa e Comunicazione

Di seguito viene illustrata la sintesi di dati e statistiche sui canali digitali della Fondazione nel periodo gennaio – dicembre 2024.

- **Newsletter**

Nel 2024 sono state inviate 36 Newsletter più 3 comunicazioni (Save the date, etc)

Analizzando la prima e l’ultima Newsletter del 2024 si rileva:

+ 213 nuovi iscritti + 638 aperture + 521 clic

- **Sito**

- ✓ Visualizzazioni totali delle pagine (quante volte una pagina è stata visualizzata):

2024 vs 2023: 141.179 rispetto a 120.564 (+17,1%)

- ✓ Numero di utenti (quanti utenti unici hanno visitato il sito):

2024 vs 2023: 64.083 rispetto a 35.423 (+80,91%)

- ✓ Quante pagine in media ha visualizzato un utente

2024 vs 2023: 2,20 rispetto a 3,40 (- 35,27%)

- ✓ Durata del coinvolgimento 1’14” (- 23,19%)

- ✓ Download ricerche e saggi nel 2024:

- “Sussidiarietà e... sviluppo sociale” - 147 download.

Totale con precedenti 1261: 1408 (+ 46 epub)

-
- “Sussidiarietà e... governo delle infrastrutture” - 257 download.
Totale con precedenti: 350 (+ 5 epub)
 - “Anziani e disabili: un nuovo modello di assistenza” - 30 download.
Totale con precedenti: 262.
 - “Sussidiarietà e... istruzione e formazione professionale” - 12 download.
Totale con precedenti: 31.
 - “Sussidiarietà e... giovani al Sud” - 5 download.
Totale con precedenti: 23.
 - “Il calcio in fuorigioco? Indagine sulla disaffezione del pubblico italiano nei confronti del "sistema calcio" - 4 download.
Totale con precedenti: 20.
 - “Il sistema televisivo in Europa. Mercato, fonti di finanziamento, modelli, regole e strutture” (solo indice e prima parte) - 9 download.
Totale con precedenti: 17.
 - “Televisione e infanzia. Le aspettative nei confronti dell'offerta televisiva per bambini” - 7 download.
Totale con precedenti: 15.
 - “S.O.S. Educazione. Statale, paritaria: per una scuola migliore” - 4 download.
Totale con precedenti: 14

- **Nuova Atlantide**

- ✓ “Io con IA Intelligenza artificiale”, n. 11, gennaio 2024:
Visualizzazioni: 2102, Utenti unici: 874, Download: 256
- ✓ “Nuovo disordine mondiale”, n. 12 giugno 2024:
Visualizzazioni: 1195, Utenti unici: 506, Download: 162
- ✓ “La paura del mondo”, n. 13 dicembre 2024:
Visualizzazioni: 973, Utenti unici: 418, Download: 123

- **Social**

- ✓ LinkedIn: Gennaio 2024: 915 follower, Gennaio 2015: 1268 follower, + 353%
- ✓ Facebook: Gennaio 2024: 1217 follower, Gennaio 2025: 1273 follower, + 56%
- ✓ Instagram: Gennaio 2024: 622 follower, Gennaio 2025: 744 follower, + 122%

✓ X: Gennaio 2024: 1286, Gennaio 2025: 1324, + 38%

- **Youtube**

Gennaio 2024: 462 follower, Gennaio 2025: 489 follower, + 27%

Visualizzazioni: 1751, Tempo di visualizzazione (ore): 262,8

Iscritti: 27, Impressioni: 20.267/Percentuale di clic delle impressioni: 2,8%

[A.6] SITUAZIONE ECONOMICO – FINANZIARIA

Principali dati finanziari

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023
Depositi bancari	53.060	
Denaro e altri valori in cassa (assegni)	76	183
Disponibilità liquide ed azioni proprie	53.136	183
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
(-) Obbligazioni convertibili e non (< 12 mesi)		
(-) Debiti verso banche (< 12 mesi)	(7.977)	(97.099)
(-) Debiti verso altri finanziatori (< 12 mesi)		
(-) Anticipazioni per pagamenti esteri		
(-) Quota a breve di finanziamenti crediti finanziari - titoli	6.600	
Debiti finanziari a breve termine	(1.377)	(97.099)
Posizione finanziaria netta a breve termine	51.759	(96.916)
(-) Obbligazioni convertibili e non (> 12 mesi)		
(-) Debiti verso banche (> 12 mesi)	(19.856)	(24.080)
(-) Debiti verso altri finanziatori (> 12 mesi)		
(-) Anticipazioni per pagamenti esteri		
(-) Quota a breve di finanziamenti crediti finanziari		
Posizione finanziaria netta a m/l termine	(19.856)	(24.080)
Posizione finanziaria netta	31.903	(120.996)

Principali dati patrimoniali

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023
Immobilizzazioni immateriali		
Immobilizzazioni materiali	2.360	3.304
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	312.021	312.021
Capitale immobilizzato	314.381	315.325
Rimanenze di magazzino		
Crediti verso clienti	87.987	150.830
Altri crediti	23.186	42.780
Ratei e risconti	1.541	42.823
Attività d'esercizio a breve termine	112.714	236.433
Debiti verso fornitori	177.784	125.028
Acconti		
Debiti tributari e previdenziali (< 12 mesi)	30.492	80.288
Altri debiti	25.284	37.282
Ratei e risconti	12.647	15.736
Passività d'esercizio a breve termine	246.207	258.334
Capitale d'esercizio netto	(133.493)	(21.901)
Trattamento di fine rapporto	91.498	82.354
Debiti tributari e previdenziali (> 12 mesi)		
Altre passività a m/l termine		2.300
Passività a m/l termine	91.498	84.654
Capitale netto investito	89.390	208.770
Patrimonio netto	121.293	87.774
Posizione finanziaria netta a m/l termine	19.856	24.080
Posizione finanziaria netta a breve	(51.759)	96.916
Mezzi propri e di indebitamento finanziario netto	89.390	208.770

Principali dati economici

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023
Ricavi netti	1.032.832	854.026
Costi esterni	(761.580)	(554.593)
Valore aggiunto	271.252	299.433
Costo del lavoro	(226.766)	(269.766)
Margine Operativo Lordo (MOL o EBITDA)	44.486	29.667
Ammortamenti, svalutazioni ed altri	(944)	(944)
Accantonamenti	(213)	(2.300)
Risultato Operativo (EBIT)	43.329	26.423
Proventi diversi		
Proventi ed oneri finanziari	(1.573)	(799)
Risultato ordinario	41.756	25.624
Componenti straordinarie nette		
Risultato prima delle imposte	41.756	25.624
Imposte sul reddito	(8.237)	(22.648)
Risultato netto	33.519	2.976

Indicatori

		31/12/2024	31/12/2023
Peso dell'immobilizzazione			
ne	Immobilizzazioni/totale attivo	73,6092	57,1491
Peso del capitale circolante			
Attivo circolante	Attivo circolante/totale attivo	26,3908	42,8509
Peso del capitale proprio			
Capitale proprio	Capitale proprio/Totale passivo	26,4256	20,3764
Peso del capitale di terzi			
Capitale di terzi	Capitale di terzi/totale passivo	73,5744	79,6236
disponibilità	Attivo circolante/passività correnti	66,8027	54,0064
Indice di liquidità	(Attivo circolante - magazzino)/passività correnti	66,8027	54,0064
Indice di autocopertura del capitale fisso			
Patrimonio netto	Patrimonio netto/Immobilizzazioni	38,5815	27,8360
ROE	Reddito netto/Patrimonio netto	27,6347	3,3905
ROI	Ebit/capitale investito	48,4719	12,6565
ROS	Ebit/Vendite	4,1952	3,0939

[A.7] ALTRE INFORMAZIONI

Indicazioni su contenziosi e sulle controversie in corso che sono rilevanti ai fini della rendicontazione sociale

Si conferma che nell'anno 2024 non sono insorte controversie che interessano la Fondazione.

[A.8] MONITORAGGIO SVOLTO DALL'ORGANO DI CONTROLLO

Rendicontazione della attività di monitoraggio e dei suoi esiti

L'Organo di Controllo, in conformità all'art.30 c.7 del D.Lgs. n.117/17, ha già dato atto nella relazione sul bilancio al 31 dicembre 2024, nell'apposito paragrafo 1), delle attività di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, avuto particolare riguardo alle disposizioni di cui agli articoli 5, 6, 7 e 8 del D.Lgs. n.11/17, in relazione alla quale non è merso nessun rilievo.

Con riguardo all'attestazione di conformità del bilancio sociale alle Linee guida di cui al decreto 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, nella Relazione dell'Organo di Controllo sul bilancio 2024, si precisava che la Fondazione, iscritta al RUNTS in data 3 luglio 2024, aveva superato di poco, nell'esercizio 2024, il limite di *“ricavi, rendite, proventi o entrate comunque denominate superiori ad 1 milione di Euro”* di cui all'art.14 c.1 del Codice del Terzo Settore che impone la redazione del bilancio sociale medesimo secondo le Linee guida di cui al D.M. 4.7.2019.

Al riguardo, stante quanto sopra, il Consiglio di Amministrazione della Fondazione aveva informato di necessitare di un ulteriore periodo di lavoro per la redazione del primo bilancio sociale, comunque nel rispetto del termine di deposito previsto dall'art.48 c.3 del Codice del Terzo Settore in centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio.

Pertanto, facendo seguito all'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del bilancio sociale 2024 in data 17 giugno 2025, l'Organo di Controllo ha provveduto all'attestazione di conformità del bilancio sociale prevista ex art. 30 c.7 del D.Lgs. n.117/17 con il presente documento separato che va ad integrare la Relazione dell'Organo di Controllo sul bilancio al 31 dicembre 2024.

Attestazione di conformità del bilancio sociale alle Linee guida di cui al decreto 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, del Codice del Terzo settore, l'organo di controllo ha svolto l'attività di verifica della conformità del bilancio sociale, predisposto dalla Fondazione per la Sussidiarietà ETS, alle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore, emanate

dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con D.M. 4.7.2019, secondo quanto previsto dall'art. 14 del Codice del Terzo settore.

La Fondazione per la Sussidiarietà ETS ha dichiarato di predisporre il proprio bilancio sociale per l'esercizio 2024 in conformità alle suddette Linee guida.

Ferma restando la responsabilità dell'organo di amministrazione della predisposizione del bilancio sociale secondo le modalità e le tempistiche previste nelle norme che ne disciplinano la redazione, l'organo di controllo ha la responsabilità di attestare, nei termini legali previsti, la conformità del bilancio sociale alle Linee guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

All'organo di controllo compete inoltre di rilevare se il contenuto del bilancio sociale risulti manifestamente incoerente con i dati riportati nel bilancio d'esercizio e con le informazioni e i dati in suo possesso.

L'organo di controllo ha, quindi, verificato che le informazioni contenute nel bilancio sociale siano coerenti con le richieste informative previste dalle Linee guida ministeriali di riferimento. Il comportamento dell'organo di controllo è stato improntato a quanto previsto in materia dalle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore, attualmente applicabili. In questo senso, ha verificato anche i seguenti aspetti:

- conformità della struttura del bilancio sociale rispetto all'articolazione per sezioni di cui al paragrafo 6 delle Linee guida;
- presenza nel bilancio sociale delle informazioni di cui alle specifiche sotto-sezioni esplicitamente previste al paragrafo 6 delle Linee guida, salvo adeguata illustrazione delle ragioni che abbiano portato alla mancata esposizione di specifiche informazioni;
- rispetto dei principi di redazione del bilancio sociale di cui al paragrafo 5 delle Linee guida, tra i quali i principi di rilevanza e di completezza che possono comportare la necessità di integrare le informazioni richieste esplicitamente dalle linee guida.

Sulla base del lavoro svolto l'organo di controllo ha segnalato che non sono pervenuti alla sua attenzione elementi che facciano ritenere che il bilancio sociale della Fondazione ETS non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle previsioni delle Linee guida di cui al D.M. 4.7.2019.

* * *

Il presente Bilancio Sociale è stato approvato dall'organo competente della Fondazione in data 18 giugno 2025 e verrà reso pubblico tramite deposito presso il RUNTS e il sito internet dell'ente stesso.

